

# FACTSHEET

HERSTRUCTUREREN IN VOGELVLUCHT  
Noor Zetteler en Joost Sterk  
12-01-2023

Onderdeel van de videopodcastserie over de gereedheidskist van de onderneming in zwaar weer. Onderwerp: welk gereedschap heb ik tot mijn beschikking? Hierbij een kort overzicht van de belangrijkste punten.

WYN  
STAEEL  
ADVOCATEN

## Welke vroegsignalen of voortekenen zijn er om te herkennen dat een onderneming zich in zwaar weer bevindt?

- het hanteren van een langere termijn voor het betalen van crediteuren,
- het uitstellen van investeringen,
- het hanteren van verkorte betalingstermijnen voor debiteuren,
- het voorbereiden van een ontslagronde,
- het doorvoeren van veranderingen teneinde te besparen,
- het afnemen van bestellingen en orders buiten het normale bedrijfspatroon, en
- het uitstellen van investeringen.

De oorzaak van dergelijke vroegsignalen is over het algemeen gelegen in een tekort aan liquiditeit. Het is zaak om deze signalen vroegtijdig in kaart te brengen.

## Welke stappen kan een onderneming nemen nadat aan de hand van de vroegsignalen is vastgesteld dat een onderneming zich in zwaar weer bevindt?

Het is van belang om adequate sturingsinformatie te verkrijgen (mocht die nog niet voorhanden zijn). Dat betekent onder meer een up to date cashflow planning, een worstcase/bestcase en basecase begroting en kasstroomanalyse maar ook een overzicht van de lopende contracten, opdrachten en orders, arbeidsovereenkomsten, eventuele rekening-courantverhoudingen met de directie/aandeelhouder(s) en een overzicht van de vastgoedpositie. Kortom, er moet voldoende en correcte informatie aanwezig zijn zodat een onderneming tijdig kan inventariseren welke maatregelen er moeten worden genomen. Er zijn dan voldoende tijd en (financiële) mogelijkheden om herstructureringsmaatregelen te implementeren.

## Hoe ziet de gereedheidskist van de onderneming in zwaar weer er uit?

Op hoofdlijnen is er een aantal mogelijkheden die een onderneming in zwaar weer heeft om te herstructureren. In de videopodcasts in deze serie wordt telkens één thema verder uitgediept, te weten:

1. Herstructureren in vogelvlucht: welk gereedschap heb ik nodig (i.s.m. HLB Blömer accountants en adviseurs).
2. Liquiditeitsmaatregelen (i.s.m. HLB Blömer accountants en adviseurs).
3. Personele reorganisatie.
4. De WHOA.
5. Gecontroleerde afwikkeling.
6. De surseance en (doorstart vanuit) faillissement (i.s.m. NTAB (Nederlands Taxatie- en Adviesbureau).

## Welke do's en don'ts zijn er voor een bestuurder van een onderneming in zwaar weer?

### Do's

- ✓ Van belang is dat de bestuurder van een onderneming in zwaar weer goed bijhoudt waarom bepaalde beslissingen worden genomen zodat een bestuurder dat in een later stadium kan uitleggen als dat nodig mocht zijn.
- ✓ Een bestuurder dient er voor te zorgen dat de jaarrekeningen tijdig worden gedeponerd en dat de administratie van de onderneming adequaat wordt gevoerd en bijgehouden.
- ✓ Het is verstandig om te onderzoeken of er een aansprakelijkheidsverzekering ten behoeve van het bestuur (en commissarissen indien daarvan sprake is) is afgesloten, of de dekking voldoende is, de premie is betaald

en aan de voorwaarden voor dekking is voldaan.

- ✓ De bestuurder dient te voldoen aan de verplichtingen die op grond van de statuten en/of een directiereglement voor hem of haar gelden.
- ✓ De OR dient bij een reorganisatie of bij bepaalde bedrijfsbeslissingen te worden betrokken.

### Don'ts

- x Bij een dreigende discontinuïteit van de onderneming is het in beginsel niet meer mogelijk om bepaalde schuldeisers wél en bepaalde schuldeisers niet meer te betalen; zgn. selectieve betaling is niet toegestaan.
- x Onder bepaalde omstandigheden is het niet meer toegestaan om nieuwe overeenkomsten aan te gaan. Laat u daarover goed adviseren.

## Tips voor de praktijk

Wij zien dat het ondernemingen kan helpen om al vroegtijdig adequaat in kaart te brengen waardoor de onderneming zich in zwaar weer bevindt en daarbij ook te analyseren welke mogelijkheden tot herstructureren er zijn. Daarvoor is van belang om tijdig juiste en volledige informatie te vergaren. Zo ontstaat er tijd en (financiële) ruimte om tijdig diverse plannen te ontwikkelen en mogelijkheden te onderzoeken teneinde in de zwaar weer situatie tot een optimaal herstructureringsproces te komen.

Videopodcast bekijken of beluisteren?

Bent u nieuwsgierig geworden naar deze videopodcast, ga dan snel naar onze website en kijk en of beluister deze (hele) serie: Videopodcastserie Herstructureren en Insolventie: 'de gereedheidskist van de onderneming in zwaar weer' - Wijn & Stael (wijnstael.nl)

Benieuwd naar de andere afleringen in deze zesdelige videopodcastserie? Kijk dan snel op onze website.

[wijnstael.nl/videopodcast](https://wijnstael.nl/videopodcast)



### Vragen?

Als deze factsheet aanleiding heeft gegeven voor vervolgvragen of als u wilt sparren over specifieke praktijksituaties, neem dan gerust contact met ons op via [n.zetteler@wijnstael.nl](mailto:n.zetteler@wijnstael.nl) (030 232 08 88) of een van onze andere herstructureringsadvocaten. Wij nodigen u alvast graag uit voor één of meer van de volgende videopodcasts die onze advocaten in deze reeks verzorgen.